

INDUSTRIA NAVAL ARGENTINA 100 Años (1937-2036)

Los autores, Raúl Podetti, padre (86) e hijo (59), suman entre ambos un siglo dedicado a esta industria, en la cual desarrollaron su profesión, la ingeniería naval. En este libro aportan la visión como verdaderos protagonistas del sector, pues han trabajado y dirigido empresas navales privadas y públicas así como entidades gremiales profesionales e industriales.

Se trata de una obra de Política Industrial Naval, que recorre la historia de la actividad, brindando un riguroso (y único) análisis cuali-cuantitativo de *performance* del sector, que luego se introduce en el estudio y discusión de las relaciones causa-efecto entre políticas de estado y desarrollo para terminar con propuestas a futuro.

Las tres primeras partes del libro (Historia, Industria y Política) abarcan los ochenta años, desde el inicio de la industria naval moderna en 1937 hasta el presente. La cuarta parte, a partir del 2017, se dedica a proyectar los siguientes veinte años de un futuro posible y necesario para que Argentina recupere una actividad virtuosa, que no es parte del problema, sino de la solución nacional.

Se destacan algunos capítulos como el de SANYM, en el que los autores cuentan, en primera persona, el origen, desarrollo y cierre forzado de su propio astillero, que generó más de mil empleos y exportó un tercio de su producción a Europa, África y América.

En el capítulo de Contexto global, se analizan las industrias navales de más de veinte países, mapeándolas según su relación riqueza-desarrollo industrial naval, generando continentes que conforman un nuevo planisferio naval. En él se muestra el derrotero argentino y se discute el rumbo actual.

Al referirse a los roles estatales, se analiza el de Estado-Regulador, tanto en la legislación como en la administración; el rol de Estado-Armador y, especialmente, se hace un detallado análisis del Estado-Astillero comparando los casos de Tandanor y Río Santiago con los de muchos otros astilleros estatales del mundo.

Uno de los capítulos más polémicos es sin duda el de los Casos Navales, donde se presenta la investigación de casos concretos que afectan negativamente al país, con descripciones, anécdotas, identificación de responsables y cálculos de impacto en el empleo, recaudación y divisas. Algunos hacen referencia a dificultades ya históricas de la problemática sectorial (ARA, PNA, Pesca e Hidrovía) y otros son casos recientes (OPV, Patrulleras, Inidep, Enarsa) con su epicentro en el 2016. Se cuantifican los impactos de estas malas decisiones, discriminando las responsabilidades asignadas a las administraciones pasadas y a la actual, haciéndose un análisis que desenmascara el *modus operandi* y el sistema que financió una de las peores políticas sectoriales del país, opuesta frontalmente a las buenas prácticas internacionales.

La última parte –"Futuro"– pivotea en los capítulos anteriores y presenta, con optimismo realista, propuestas conceptuales y concretas para el relanzamiento del sector, proyectando escenarios posibles hasta el año 2036, completando así, el análisis de cien años de la industria naval argentina.

En gran formato, este libro tiene un diseño cuidado que combina textos, fotos, gráficos, infografías e ilustraciones *ad hoc*. Se equilibran contenidos duros de información estadística, con anécdotas personales de reuniones de los autores con presidentes, ministros, legisladores y funcionarios nacionales y extranjeros, así como con otros protagonistas del mundo empresario, académico y sindical naval del país y del exterior.



Raúl Rafael Podetti nació en 1931 en Villa Mercedes, San Luis, Argentina. Cursó la Escuela Naval Militar (P.80) y después la carrera de Ingeniería Naval y Mecánica en la Universidad de Buenos Aires. Retirado como Teniente de Navío, fundó en 1964, con el ingeniero Marini, un estudio de ingeniería naval llamado SANYM, que luego evolucionó como uno de los más dinámicos astilleros argentinos especializado en buques medianos, y con marcada presencia exportadora. Constituyó SIPIN-AFNE, el mayor emprendimiento público privado de tecnología naval de su época, que proyectó y dirigió las más importantes obras navales del país, como es el caso de los petroleros de 60 000TPB. Se destaca su intensa actuación institucional en defensa y promoción de la ingeniería y la industria naval panamericana a través del IPIN y activamente en la dirección de la Asociación Argentina de Ingeniería Naval (AAIN) y de la FINA, hasta diciembre 2017.

Raúl Eugenio Podetti nació en 1958 en Capital Federal, Argentina. Estudió en el Colegio Nacional de Buenos Aires y se recibió de ingeniero naval en el Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA). Obtuvo un MBA en el IAE, Universidad Austral, y un Master (MSE) en Construcción Naval en la Universidad de Michigan, EE.UU., donde trabajó como Teaching & Research Assistant y desde donde participo activamente en conferencias del IPIN. En ese país se desempeñó como ingeniero naval en la producción seriada de *jack-ups* en el astillero Marathon Le Tourneau, Gulf Marine Division, Texas y en Argentina, participó de varios emprendimientos empresariales en sectores variados como pesca, marketing, turismo, gastronomía y entretenimiento. Desde 1976 trabajó en la oficina técnica y en el área *offshore* del astillero SANYM, dirigiendo la compañía durante ocho años, desde 1994 hasta su cierre. Fue vicepresidente de Astilleros Río Santiago, y por más de diez años fue parte del Consejo Directivo de la Federación de la Industria Naval Argentina (FINA) de la que, hasta fines del 2017, fue vicepresidente.